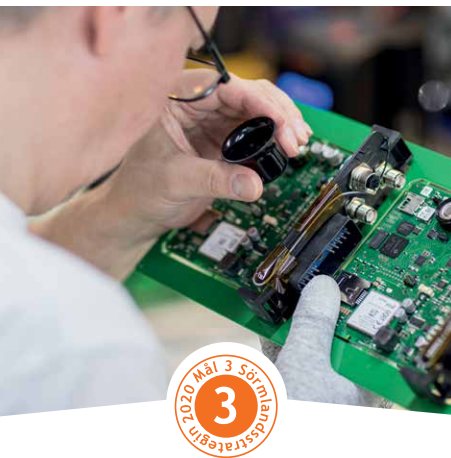


Verksamhetsplan och budget

2018





Verksamhetsplan och budget 2018

Ansvarig utgivare: Regionförbundet Sörmland ©

Layout: You Are Here

Foto: MostPhotos och Janne Höglund

Tryck: Österbergs Tryckeri



Innehåll

Inledning	4
Regionförbundets uppdrag	8
<i>Regionförbundets ändamål enligt förbundsordningen</i>	8
<i>Förbundets uppgifter enligt lagen om samverkansorgan</i>	8
Regionförbundets verksamhet 2018.....	10
<i>Mål 1: i Sörmland finns goda förutsättningar för unga och vuxna att utbilda sig och arbeta</i>	10
<i>Mål 2: Sörmland har starka samband med omvärlden</i>	14
<i>Mål 3: Sörmland har ett konkurrenskraftigt näringsliv</i>	18
<i>Mål 4: Sörmland har hållbara och attraktiva livsmiljöer</i>	24
<i>Regionförbundets insatser utöver mål och strategier i Sörmlandsstrategin 2020</i>	28
<i>Ekonomisk sammanställning över projekt och aktiviteter inom huvudverksamheten</i>	31
Politisk ledning.....	32
Förbundskontoret och det interna utvecklingsarbetet.....	32
Ekonomi och finansiella mål	34
<i>Verksamhetsbudget för 2018</i>	35
<i>Balansbudget för 2017</i>	36
<i>Noter och kommentarer till budget</i>	37
<i>Ekonomisk plan 2019-2020</i>	39



Inledning

Regionförbundet Sörmland ägs av länets nio kommuner och Landstinget Sörmland. Regionförbundet arbetar på uppdrag av sina medlemmar och staten och ska driva och samordna det gemensamma regionala arbetet. Det är viktigt att regionförbundets arbete är väl förankrat bland medlemmarna för att göra största möjliga nytta.

Kraftsamla Sörmland – särskilda utvecklingsområden

Arbetet med att kraftsamla Sörmland fortsätter under 2018, såväl organisatoriskt som strategiskt och avsikten är att skapa starkare förutsättningar för en hållbar utveckling av Sörmland. Regionförbundets verksamhetsplan utgår från Sörmlandsstrategin 2020 med dess mål och strategier och följande särskilda utvecklingsområden har identifierats:

Regionbildning

Under 2017 har bildandet av en region påbörjats omfattande regionförbundet, landstinget och kollektivtrafikmyndigheten. Det pågår ett intensivt förberedelsearbete och syftet är att år 2019 ha ett samlat direktvalt parlamentariskt organ för det regionala utvecklingsarbetet, som därmed blir effektivare, starkare och tydligare.

Ny Sörmlandsstrategi

Regionstyrelsen beslutade inför 2017 att revidera Sörmlandsstrategin och ett omfattande arbete pågår. En ny Sörmlandsstrategi ska föreligga i juni 2018

och kommer att utgöra ett långsiktigt, övergripande styrdokument som ska genomsyra den nya regionens framtida utveckling.

Infrastruktur och samhällsbyggnad

Attraktiv, framtåsyftande samhällsplanering, tillväxt och innovation är beroende av välfungerande infrastruktur. Nu växer hela länet med omfattande nybyggnation och exploatering i alla kommuner och närheten till Stockholm, landets tillväxtmotor, ställer stora krav på utbyggd infrastruktur genom storregional och nationell samverkan. Samordning av länets behov är en förutsättning för att lyckas och behövs i ett helhetsperspektiv kring hållbar samhällsbyggnad. Här har regionförbundet en viktig, samordnande roll, bland annat genom upprättande av ny länstransportplan och reviderad Sörmlandsstrategi.

Infrastruktur står högt på den nationella dagordningen. Det är viktigt att ta tillvara Sörmlands intressen i de nationella prioriteringarna och det är nödvändigt att fortsätta utveckla och genomföra hållbara strategier tillsammans med andra intressenter. Ostlänken och Sverigeförhandlingarna om höghastighetsbana för tåg, Skavstas roll som nationell flygplats kopplad till Ostlänken, anslutning från Järna till Stockholm och ny spårdragning Eskilstuna – Västerås är exempel på strategiska aktiviteter som kräver samverkan för att fokuserat kunna driva länets infrastrukturbehov i olika sammanhang, både storregionalt och nationellt.



Ytterligare infrastrukturinsatser 2018 är revidering av cykelstrategin, fortsatt arbete med initiativ inom ÖMS-arbetet "En bättre sits" med särskilt fokus på framtida godstransporter, framtagande av handlingsplan för bytespunkter, mobilitetsfrågor samt utredningar och analyser kring kommande godsstrategi och trafikeringsstrategi för länet. De flesta av dessa insatser genomförs i samverkan med externa aktörer både inom och utom länet.

En funktion med helhetsperspektiv på samhällsutveckling, där infrastruktur utgör en viktig del, stärker regionstyrelsens beredning för infrastruktur- och bostadsfrågor och effektiviserar samarbetet mellan regionförbundet, kollektivtrafikmyndigheten och landstinget inför samgåendet i en region.

Tillväxt i näringslivet och smart specialisering

Sörmland ingår i den snabbt växande Stockholm-Mälarenregionen, som utgör Sveriges mest attraktiva område för både människor och investeringar. Trots det växer inte näringslivet i Sörmland som det borde och tillsammans med kommunerna har tillväxt i länets näringsliv pekats ut som extra viktigt att fokusera på. Verksamhetsåret ska därför präglas av insatser inom de utpekade områdena i strategin för smart specialisering och dess handlingsplan, som utarbetades 2017.

Samarbetet med Almi ska bli än mer effektivt och resultatorienterat och regionförbundets roll som ägare ska bli tydligare vad gäller styrning och uppföljning.

Arbetet ska utgå från länets utpekade behov och utmaningar.

Regionförbundets avtal med STUA om destinationsutveckling löper till hösten 2019. Inför regionbildningen aktualiseras frågan om hur arbetet med länets destinationsutveckling ska organiseras – med förnyad upphandling eller drift i egen regi. Även besöksnäringens koppling till landstingets kulturverksamhet kan utvecklas och under 2018 behöver gemensamma, konkreta förslag utarbetas.

Digitalisering

Arbetet med att ta tillvara digitaliseringens möjligheter är nödvändigt och kommer även fortsättningsvis att vara en prioriterad utvecklingsinsats. Regionförbundets roll är främst att stödja bredbandsutbyggnaden men även att omvärldsbevaka och skapa arenor för digitalisering. Kunskapsutbyte och samverkan kring hållbar verksamhetsutveckling med säkra digitala lösningar är viktigt för såväl näringsliv som offentliga aktörer och regionförbundet bör ha en aktiv roll för att skapa förutsättningar för sådana arenor.

Förbundskontorets arbetsprocesser

Även förbundskontorets arbetsprocesser behöver fortsätta att effektiviseras avseende it-stöd, det gäller bland annat digitalisering av länstransportplanen som förenklar samarbetet med kommunerna och Trafikverket.

Kompetensförsörjning

Under året väntas regeringens uppdrag för de regionala kompetensplattformarna preciseras. Fortsatt arbete med att kartlägga, synliggöra och prognostisera privat och offentlig sektors behov av kompetensförsörjning tillsammans med samverkan och stöd kring operativa insatser är att vänta. Den regionala rollen kan också bli att initiera samverkan kring nyanländas utbildningsbehov, validering, planering av yrkesinriktad vuxenutbildning med mera.

Regionstyrelsens kompetensberedning arbetar aktivt med att sprida kunskap om och samverka kring behovet av kompetensförsörjning i länet. Från regionförbundets medlemmar har vikten av att få fler ungdomar att studera, samverkan kring gymnasie-utbildning samt breddning av rekrytering till högre studier lyfts och det är angeläget att tydliggöra roller på lokal och regional nivå i detta arbete.

Jämlik hälsa

I arbetet för jämlik hälsa framgår allt tydligare att sambandet mellan regionens tillväxt och den enskilde medborgarens hälsa är starkt – att ha ett arbete är ett av de tydligaste sambanden för god hälsa! På detta område fortsätter regionförbundets aktiva arbete att öka kunskaper och synliggöra dem, bland annat genom beredningen för jämlik hälsa. Detta har också betydelse för landstingets mål om Sörmland som landets friskaste län år 2025.

Genom införande av hälsorobotik inom landsting och kommun kan vård- och omsorgskapacitet frigöras till mer insatser för fler. Därför bör den del av projektet Robotdalen som handlar om hälsorobotik få fortsatt stöd från regionen, både från regionförbundet och landstinget.

Integration och jämställdhet

Allt fler av de flyktingar som kom till Sörmland åren 2015 – 2016 har nu börjat etablera sig som boende i länet. Det betyder att samverkan mellan regionförbundet, arbetsförmedlingen, länsstyrelsen, kommunerna med flera blir allt mer angelägen och regionförbundet kan fortsätta att bidra med kunskap, analyser och mötesplatser. Stöd till att söka EU-finansiering för integrationsinsatser är fortsatt angeläget.

Den handlingsplan för jämställd tillväxt som regionförbundet utarbetat på uppdrag av regeringen ska implementeras, vilket främst finansieras av medel från Tillväxtverket. Regionförbundet har valt att bredda begreppet jämställdhet till att omfatta hela området jämlikhet.

Vård- och omsorgsfrågor med delat huvudmannaskap

Regionförbundet fortsätter att finansiera verksamheten för samverkan inom socialtjänst och vård, som samordnas inom landstinget.

Den framtida samhällsutvecklingen med globalisering, urbanisering och digitalisering ställer ökade krav på storregional samverkan och omvärldsbevakning. Sörmlands storstadsnära läge kräver ett särskilt nära och funktionellt samarbete med både Stockholm och kringliggande län/regioner. Strategisk samverkan på samlad nationell nivå och EU-nivå ska värnas och prioriteras, som ett led i länets kraftsamling.



Ekonomiskt utgångsläge

Regionförbundets budgetomslutning år 2018 uppgår till 65,57 miljoner kronor, varav vissa medel är uppbundna i redan beslutade aktiviteter.

Statliga medel och EU-medel

I nationell jämförelse är den statliga tilldelningen av resurser till Sörmland för låg. Det gäller bland annat statliga ramanslag till utvecklingsansvariga organ, där statens fördelning fortfarande utgår från cirka 50 år gamla underlag. Då bedömdes Sörmland ha ett lägre behov av statliga utvecklingsmedel men mycket har hänt sedan dess och länets behov har ökat relativt sett. Det beror bland annat på strukturförändringar inom industrin och Sörmland har nu hög arbetslöshet jämfört med riket i övrigt.

EU:s strukturfonder är ett viktigt verktyg för den regionala utvecklingen. Under nuvarande strukturfondsperiod har regionförbundet arbetat aktivt med

att via en stärkt regional EU-stödstruktur söka medel för att finansiera regionala initiativ, vilket har visat sig lönsamt både vad gäller tilldelning ur regionalfond och socialfond. Under 2017 har regionförbundet genom en särskilt avsatt resurs fokuserat på att mobilisera socialfondsprojekt tillsammans med kommunerna och landstinget. Ett närmare samarbete med Tillväxtverket har även gjort det möjligt att finansiera en del av regionförbundets satsningar på kompetens- och näringslivsområdet.

Inför 2018 är det mycket angeläget för regionförbundet att arbeta fokuserat för att än mer påverka tilldelningen av statliga utvecklingsmedel till Sörmland samt fortsätta att mobilisera och samarbeta med kommuner och landsting kring EU-fondsprojekt för att öka medelstillsdelningen. Samverkan kring EU-finansierade projekt tillsammans med ÖMS-länen är viktigt att prioritera även fortsättningsvis.





Regionförbundets uppdrag

Förbundet ska vara ett organ för kommunerna och landstinget i Sörmland för att ta vara på länets möjligheter och främja dess utveckling. I detta ska medborgarnas/länsbefolkningens möjligheter till delaktighet och insyn i verk-

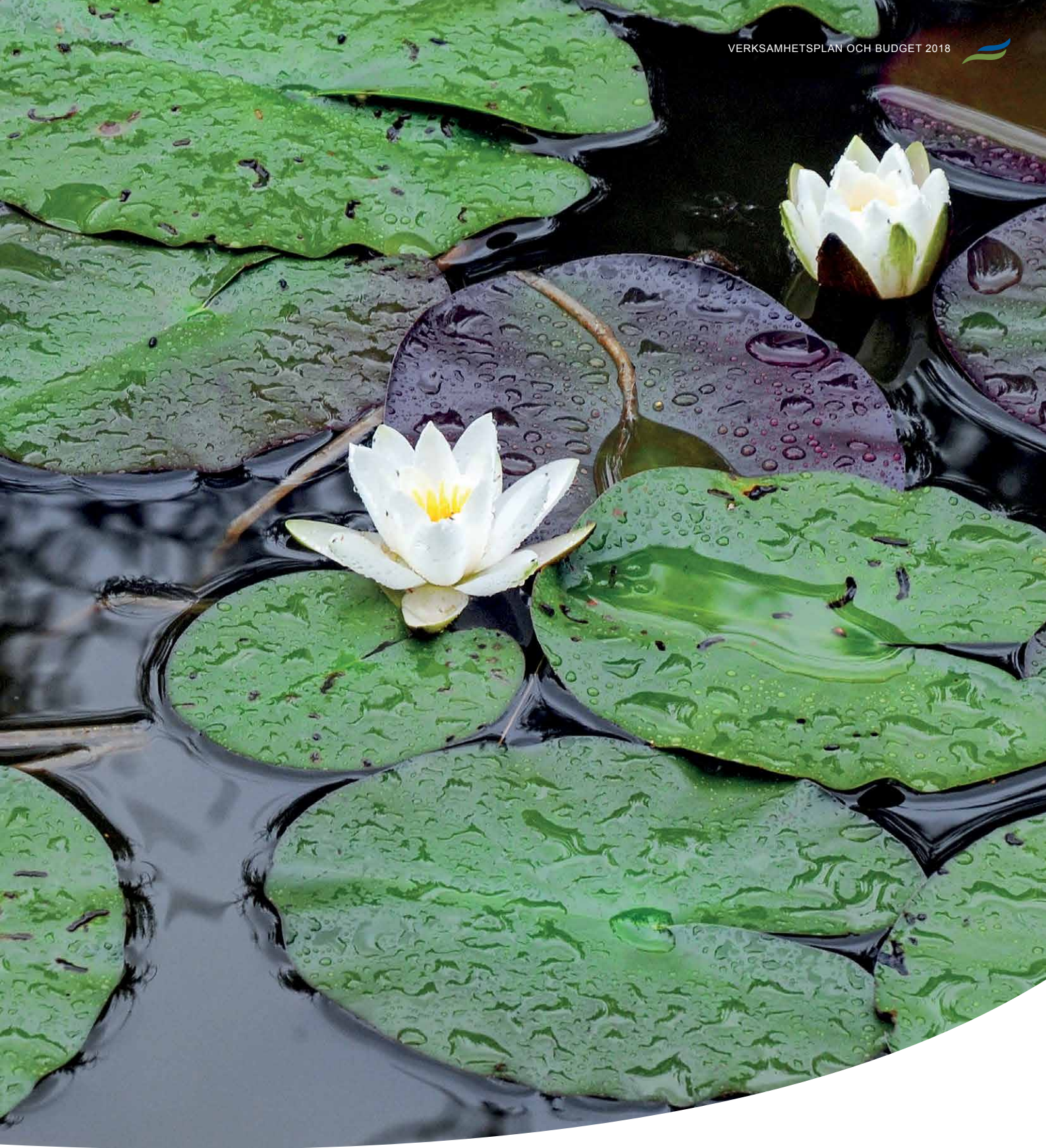
samheten beaktas liksom subsidiaritet, strävan efter en uthållig utveckling, jämställdhet samt de mervärden som verksamheten inom förbundet ger upphov till.

Förbundet ska vara medlemmarnas gemensamma organ för regional utveckling, samordna insatser inom området och vara medlemmarnas gemensamma företrädare i följande frågor

- ▶ Särskilt främja inomregional samverkan beträffande trafik och infrastruktur, näringsliv och entreprenörskap samt kompetensutveckling och arbetskraftstillgång. Internationalisering, hållbar utveckling och ungdomars värderingar är perspektiv som ska genomsyra verksamheten.
- ▶ Verkställa regionala uppdrag från staten.
- ▶ Utse eller nominera representanter i regionala samverkansorgan inom förbundets uppgiftsområde.
- ▶ Ansvara för andra tillkommande regionala uppgifter från staten samt uppgifter som medlemmarna väljer att tillföra förbundet.

Regionförbundets uppgifter enligt lagen om samverkansorgan

- ▶ Utarbeta och fastställa en strategi för länets utveckling som kommuner och landsting avser att genomföra i samarbete med andra parter.
- ▶ Samordna insatser för genomförandet av strategin.
- ▶ Besluta om användningen av vissa statliga medel för regionalt tillväxtarbete.
- ▶ Upprätta och fastställa länsplaner för regional transportinfrastruktur.
- ▶ Följa upp, låta utvärdera och årligen till regeringen redovisa resultaten av det regionala tillväxtarbetet.





Regionförbundets verksamhet 2018



I Sörmland finns goda förutsättningar för unga och vuxna att utbilda sig och arbeta. Arbetsgivare har goda möjligheter att rekrytera rätt kompetens.



Strategi: Vi anpassar utbildningar bättre till rekryteringsbehoven genom att utbildningsanordnare och arbetsgivare tydligt och tillsammans formulerar vilka behov av kompetens som finns

Projekt **Regional kompetensplattform**

Projektmål Regeringsuppdrag med syfte att verka för en utvecklad samverkan inom kompetensförsörjning och utbildningsplanering på kort och lång sikt.

Fortsatt kartläggning av kompetensbehov och fördjupade studier inom utbildning och arbetsmarknad ingår. I övrigt finansiering av ett antal aktiviteter som återfinns i kompetensberedningens handlingsplan. Aktiviteterna omfattar samtliga tre strategier inom mål 1.

Budget 650 000 kronor

Projektslut 2018-12-31

Aktivitet **Politisk kompetensberedning**

Aktivitetsmål Målet med beredningen är att öka kunskapen om utbud och efterfrågan av kompetens i länet samt att driva frågan om matchning av kompetens mellan arbetstagare och arbetsgivare. Beredningen är även styrgrupp för implementering av handlingsplanen och initiering av nya insatser i linje med det regionala kompetensplattformsuppdraget. De insatser som finns i handlingsplanen återfinns under regional kompetensplattform eller som egna poster.

Budget 100 000 kronor

Projekt **Satsning på Mälardalens högskola och samverkan med andra universitet och högskolor**

Projektmål Fortsatt stöd till Mälardalens högskola för att säkerställa akademiskt stöd inom framförallt områdena kompetens och innovation. Målet är att säkerställa Mälardalens högskolas status och dess möjlighet att vidareutveckla viktiga utbildningar och forskningsområden.

Samverkan med universitet och högskolor har en viktig roll att säkerställa länets behov av kompetens på många områden, särskilt de offentliga myndigheternas.

Budget 700 000 kronor

Projektslut 2018-12-31

Strategi: Vi ger unga och vuxna bättre möjligheter att gå från utbildning till arbete**Projekt** **#jagmed – unga till utbildning och arbete**

Projektmål Medverkan i det storregionala socialfondsprojektet #jagmed, som syftar till att fler unga i Östra Mellansverige ska slutföra sina gymnasiestudier alternativt hitta andra vägar till en varaktig etablering på arbetsmarknaden.

Budget 350 000 kronor

Projektslut 2018-12-31

Strategi: Vi genomför behovsanpassade insatser för grupper som har svårt att etablera sig på arbetsmarknaden

Projekt **Mobilisering av ESF-projekt och kompetensförsörjningsprojekt**

Projektmål I regionförbundets ambition att bistå medlemmarna med stöd i EU-arbetet har ett behov av förstudiemedel och medfinansiering av projekt identifierats.

Målet är att mobilisera aktörer i Sörmland – myndigheter, näringsliv, kommuner, ideella organisationer med flera, för att genomföra utvecklingsprojekt som leder till ökad tillväxt och minskat utanförskap på den sörmländska arbetsmarknaden.

Budget 500 000 kronor

Projektslut 2018-12-31





Sörmland har starka samband med omvärlden



Strategi: Vi utvecklar ett hållbart transportsystem

Aktivitet **Utvecklingsprocesser och löpande arbete**

Aktivitetsmål Regionförbundet driver, deltar och stödjer olika utvecklingsprocesser inom transport- och infrastrukturuområdet genom att genomföra strategier och aktivt arbeta med infrastrukturplanering. Målet är att stödja och vara verksam i organisationerna och på så sätt bevaka Sörmlands och medlemmarnas intressen nationellt, regionalt och lokalt. I arbetet ingår genomförandet av nu beslutad länstransportplan. Förbundet är delägare i Nyköping Östgötalänken AB, Biogas Öst och Råta linjen.

Budget 440 000 kronor

Aktivitet **Genomförande av länsplanen för regional transportinfrastruktur**

Aktivitetsmål Målet är att, utifrån den årliga beslutade processen, genomföra och följa upp den regionala planen i samverkan med Trafikverket, kommunerna, kollektivtrafikmyndigheten, länsstyrelsen och landstinget. Här ingår också arbetet med "En bättre sits".

Budget 120 000 kronor

Projekt **Digitalisering av arbetssättet med länstransportplanen**

Projektmål Målet är att skapa överblick, tydlighet och förenklad hantering genom att utveckla ett digitalt verktyg som stöd i kommunernas och regionförbundets löpande arbete i processen. Verktöget omfattar planering och ansökan om statlig medfinansiering till uppföljning av själva genomförandet på objektsnivå.

Budget 750 000 kronor

Projektslut 2018-12-31

Aktivitet **Genomförande av regional cykelstrategi för Sörmland**

Aktivitetsmål Arbetet med att ta fram den nya länstransportplanen som pågick under 2016 och 2017 aktualiserade behovet av att revidera nuvarande cykelstrategi. Cyklandet har generellt ökat sedan nuvarande strategi togs fram och de satsningar som kan genomföras i enlighet med nya länstransportplanen behöver värderas utifrån en förnyad strategi.

Budget 400 000 kronor

Aktivitet **Förvaltning och utveckling av Näckrosleden**

Aktivitetsmål I uppdraget att förvalta Näckrosleden har avtal med enskilda väghållare tecknats. Under året förväntas Trafikverket godkänna cykelleden som nationell turistcykelled. I samband med det kommer aktiviteter för att stärka upp resmål och rastmöjligheter längs med leden att göras.

Budget 300 000 kronor

Aktivitet **Utredningar och övrig verksamhet**

Aktivitetsmål Under året kommer utredningar inom området hållbara transporter, inklusive godstransporter, och attraktiva bytespunkter att genomföras. Dessa genomförs i samarbete med både stor-regionala och regionala aktörer. Inom ramen för deltagandet i EU-projektet "Going local 2020" fortsätter engagemanget att undersöka förutsättningarna och villkoren för Sörmland inom området cirkulär ekonomi. Under denna rubrik ingår också att verka för Sörmlands förutsättningar att utnyttja tidigare beviljade bidrag från Naturvårdsverket. Bidraget ska hjälpa till att skapa nödvändiga förutsättningar för produktionen av lokalproducerat förnyelsebart drivmedel vilket kan användas i det sörmländska transportarbetet och på så sätt bidra till de nationella klimatmålen.

Budget 650 000 kronor

Aktivitet **Utveckling av Skavsta som internationell transportnod**

Aktivitetsmål Målet är att aktivt stödja arbetet med Skavstaområdets tillväxtpotential och hur flygplatsen kan utvecklas till en internationell nod för flyg, tåg och vägtransporter med koppling till Ostlänken. I arbetet ingår medverkan i EU-projektet "Skavsta Access 2.0" och att arbeta utifrån avsiktsförklaringen mellan Nyköpings kommun, Skavsta och regionförbundet.

Budget 300 000 kronor

Aktivitet **Förstärkning på infraområdet med koppling till kollektivtrafik**

Aktivitetsmål Tillsammans med kollektivtrafikmyndigheten förstärks området strategisk planering med inriktning på hållbar samhällsplanering med lokal, regional och storregional infrastruktur och kollektivtrafik i fokus.

Budget 450 000 kronor

Strategi: Vi skapar en modern IT-infrastruktur i Sörmland

Aktivitet **Bredband/e-förvaltning**

Aktivitetsmål Aktiviteten har som huvudmål att stimulera utbyggnaden av den digitala tillgängligheten avseende både fast och mobilt nät. Regeringens nationella målsättning om 100 Mbit/s till 90 % av hushållen utgör delmål till 2020. Därefter ska Sörmlands regionala strategi om 100 % eftersträvas. Förbundet kommer även att, tillsammans med länsstyrelsen, fungera som regional bredbandssamordnare.

Budget 500 000 kronor (delvis externfinansiering: intäkter 857 000 kronor från Post och telestyrelsen, kostnader 1 357 000 kronor).

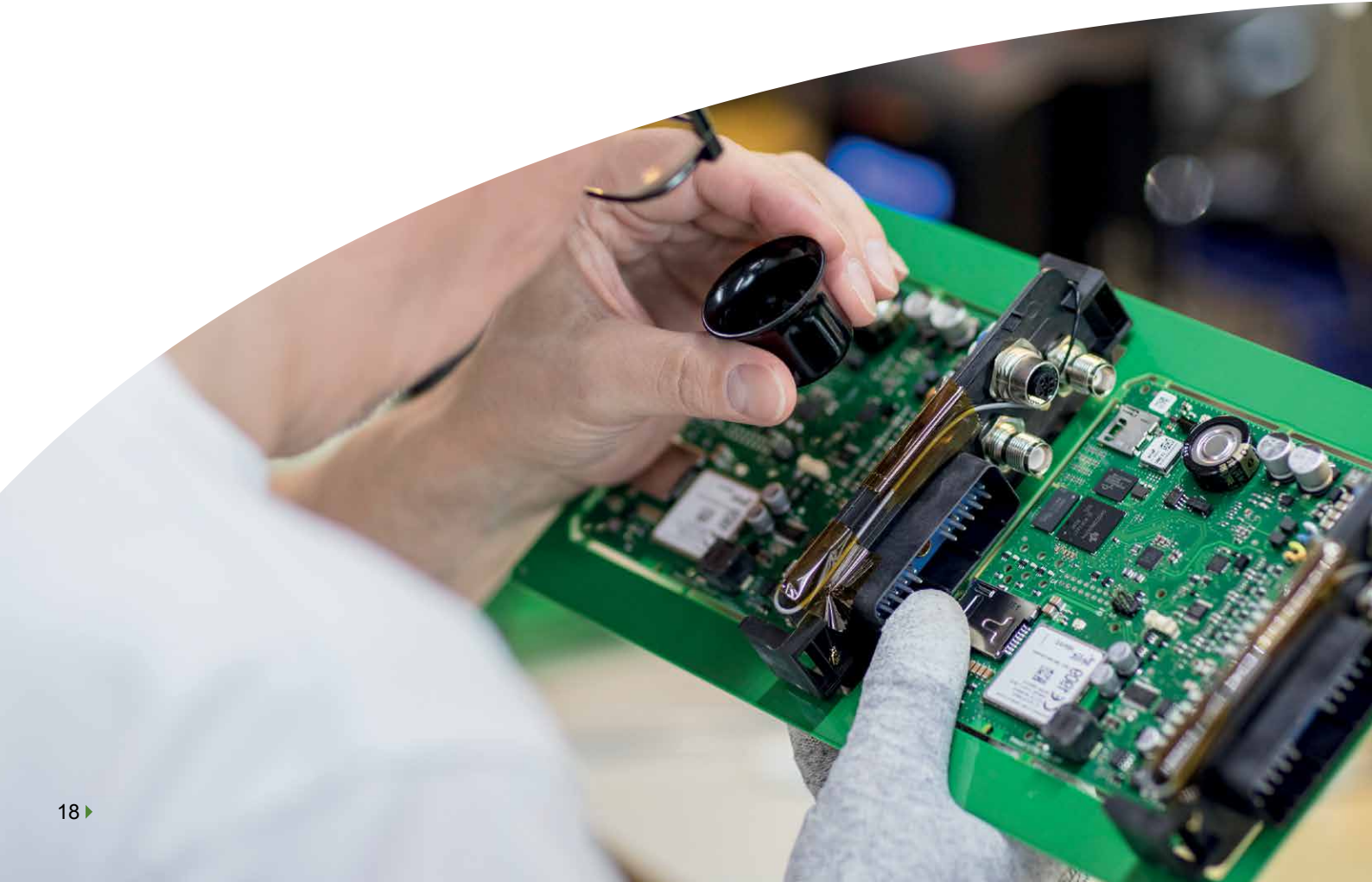
Aktivitet **Politisk beredning för infrastruktur- och bostadsfrågor**

Aktivitetsmål Målet med beredningen är att knyta ihop infrastrukturfrågor, långsiktiga bostadsstrategiska frågor och regional fysisk planering.

Budget 120 000 kronor



Sörmland har ett konkurrenskraftigt näringsliv



Strategi: Vi påverkar attityder till entreprenörskap

Aktivitet **Ung företagsamhet (UF)**

Aktivitetsmål Målet är att medfinansiera Ung Företagsamhets verksamhet kring UF-företagande i länets gymnasieskolor.

Visionen för Ung Företagsamhet är att alla elever i Sörmland som vill ska ha möjlighet att driva ett UF-företag under sin gymnasietid. Ett viktigt arbete för UF är att inspirera fler lärare till att handleda ungdomar i företagande.

Budget 285 000 kronor

Aktivitet **Samarbete med Nyföretagarcentrum**

Aktivitetsmål Samverkan kring insatser för ökat nyföretagande i Sörmland.

Budget 50 000 kronor

Aktivitet **Almis rådgivning till personer med utländsk bakgrund**

Aktivitetsmål Via Almis företagsrådgivning ska företagare med utländsk bakgrund få rådgivning så att de kan starta företag. Även nystartade företag av denna typ ska få rådgivning. En speciell satsning på kvinnor med utländsk bakgrund ingår också.

Rådgivning till personer med utländsk bakgrund ingår i Almis verksamhet och har till uppgift att främja företagandet. Insatserna ska vara långsiktigt hållbara, både för ekonomi, jämställdhet och kulturell integration.

Budget 900 000 kronor

Strategi: Vi utvecklar det regionala innovationssystemet med individen i fokus**Projekt** **Robotdalen (externt projekt, medfinansieras av regionförbundet)**

Projekt **Projekt** **mål** Projektet har pågått i drygt tio år som en del i Vinnovas Vinnväxt-program. Finansiering erhålls även från EU:s regionalfond. Projektets områden är fältrobotik, industrirobotik och hälsorobotik. Regionförbundet följer projektet så att det uppnår de mål som Vinnova och EU:s regionalfond ställer på projektet.

Budget 1 000 000 kronor

Projektslut 2018-12-31

Aktivitet **Utveckling av det regionala innovationssystemet**

Aktivitetsmål Inom ramen för strategin för smart specialisering samordnas ett väl fungerande innovationsstödsystem, som genom ett kundorienterat arbetssätt bidrar till att människor, organisationer och företag arbetar mera innovationsinriktat, för bättre konkurrenskraft och ökad tillväxt samt för att lösa angelägna samhällsutmaningar. Målet är att systemets aktörer, med länets fyra innovationsnoder som motor, ska samverka aktivt med varandra och med olika innovativa och akademiska miljöer, för att tillsammans ge ett så heltäckande stöd som möjligt.

I posten ingår Innovationsnoderna, Almi innovationsrådgivning, Munktell Science Park, Create Business Incubator och Mötesplats Innovation.

Budget 2 430 000 kronor

Aktivitet **Insatser inom styrkeområden – ”Smart specialisering”**

Aktivitetsmål Under 2017 antog regionstyrelsen strategin för ”Smart specialisering” i Sörmland. De tre styrkeområdena: 1. Avancerad tillverkning för krävande miljöer 2. Biobaserade näringar – hållbar produktion och effektiv distribution 3. Verksamhetsnära digitala tjänster, pekades ut. Länet förväntas gemensamt arbeta för att stärka de tre områdena. Regionförbundet medfinansierar insatser i samtliga områden. Målet är att de utpekade områdena utvecklas och ökar sin konkurrenskraft såväl nationellt som internationellt.

Budget 1 400 000 kronor

Projekt **ÖMS (Östra Mellansverige) Smart specialisering**

Projekt mål Inom ramen för samarbetet i Östra Mellansverige har de fem länen gemensamt tagit fram styrkeområden. Runt dessa sker gemensamma satsningar med finansiering både från EU, nationellt och regionen. I Östra Mellansverige har följande fyra områden identifierats 1. Smart industri 2. Hållbar livsmedelsförsörjning 3. Morgondagens energilösningar 4. Life Science med välfärd och hälsa. Styrkeområdena sammanfaller i viss mån med de sörmländska. Sörmland medfinansierar de styrkeområden som har påverkan på tillväxten i länet.

Budget 1 000 000 kronor

Projektslut 2018-12-31

Projekt **Mälardalen Industrial Technology Center (MITC)**
(externt projekt, medfinansieras av regionförbundet)

Projekt mål Syftet är att utveckla samverkan mellan företag, akademi och samhälle inom området industriell teknik, produktutveckling och innovation. I samarbetet ingår industriföretag i Mälardalen, från olika delar av Sörmland samt Mälardalens högskola. Målet är att MITC, i samarbete med andra regionala och nationella aktörer, ska bidra till att stärka industriföretagens utveckling och konkurrenskraft. Till år 2020 ingår medfinansiering till projektet "Transmission".

Budget 500 000 kronor

Projektslut 2020-12-31

Strategi: Vi bidrar till att utveckla strategiskt viktiga branscher**Aktivitet** **Handlingsprogram för näringslivsutveckling**

Aktivitetsmål Målet är att utifrån handlingsprogrammet genomföra utvecklingsinsatser i samråd med länets kommuner och deras näringslivsfunktioner.

Budget 100 000 kronor

Projekt **Det regionala turismutvecklingsuppdraget**

Projektmål Målet är att följa upp att det regionala uppdraget utförs enligt upphandling. I uppdraget ingår fortsatt arbete med destinationsutveckling, där en viktig del är att professionalisera näringen och att öka lönsamheten i företagen.

Budget 4 000 000 kronor

Projektslut 2019-12-31

Aktivitet **Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB, basuppdrag**

Aktivitetsmål Almis uppdrag är att främja utvecklingen av konkurrenskraftiga små och medelstora företag samt stimulera nyföretagande i syfte att skapa tillväxt och förnyelse. Verksamheten ska vara inriktad på företagsutveckling genom rådgivning och finansiering med utlåning till små och medelstora företag. Här ingår också tillväxtrådgivning och samverkan i Östra Mellansverige. I aktiviteten ingår att följa upp genomförandet av de politiskt beslutade ägardirektiven.

Budget 5 900 000 kronor

Aktivitet Almi, regionspecifikt uppdrag

Aktivitetsmål Utforma ett regionspecifikt uppdrag kring företagsrådgivning för tillväxtföretag, medlen ska också kunna ses som medfinansiering till nationella- och EU-initiativ.

Budget 500 000 kronor

Projekt Almi invest

Projektmål Medfinansiering av en gemensam investeringsfond i Östra Mellansverige. Fonden riktar sig till företag med tillväxtplaner som är villiga att släppa in främmande kapital och externt ägande i verksamheten. Fonden medfinansieras av EU:s regionalfond.

Budget 920 000 kronor

Projektslut 2019-12-31

Projekt Insatser för att främja övergången till en koldioxidsnål ekonomi

Projektmål Medfinansiering av pågående insatser inom området koldioxidsnål ekonomi som också får finansiering från EU:s regionalfond.

Budget 300 000 kronor

Projektslut 2018-12-31



Sörmland har hållbara och attraktiva livsmiljöer



Strategi: Vi prioriterar en hållbar och attraktiv boendemiljö

Aktivitet Regional fysisk planering

Aktivitetsmål Att med utgångspunkt från bland annat de storregionala planeringsunderlagen fortsätta arbetet med att ge den reviderade Sörmlandsstrategin ett rumsligt perspektiv. En regional fysisk planering som kan sammanväga våra regionala planeringar som tillväxtplanering, infrastrukturplanering och kollektivtrafik. Detta ska ske genom en utvecklad inom- och mellanregional samverkan och dialog. Arbetet kommer i hög grad att bygga på en fortsatt utveckling av det gemensamma analysarbetet i länet och regionen.

Budget 200 000 kronor

Aktivitet Storregionalt planeringssamarbete

Aktivitetsmål Deltagandet innebär att aktivt medverka i den storregionala samverkansgruppen för Östra Mellansverige (ÖMS) och dess arbete med att ta fram gemensamma storregionala planeringsunderlag.

Budget 100 000 kronor

Projekt Landsbygdsutveckling, inklusive "Stolt mat i Sörmland"

Projekt mål Att tillsammans med andra regionala parter som exempelvis länsstyrelsen, göra insatser för tillväxt på landsbygden. Ett projekt inom detta är "Stolt mat i Sörmland".

Budget 175 000 kronor

Projektslut 2018-12-31

Strategi: Vi skapar förutsättningar för en god och jämlik hälsa hos sörmlänningarna**Projekt** **Stöd till integrationsinsatser i länet**

Projekt mål Målet är att stimulera till och medverka i insatser som lyfter fram integrationen som en tillväxtfaktor. Fokus ligger på medlemmarnas behov och att hitta möjligheter till samverkan i regionen kring frågan.

Budget 175 000 kronor

Projektslut 2018-12-31

Projekt **Jämställd regional tillväxt**

Projekt mål Målet är att inom regeringsuppdraget för jämställd regional tillväxt verka för att kvinnor och män ska ha samma förutsättningar att nå inflytande i det regionala tillväxtarbetet och på likvärdiga villkor få tillgång till de resurser som finns för regionala satsningar på hållbar tillväxt. Inom denna budgetpost ingår också regionförbundets interna arbete med att förverkliga planen för jämställd regional tillväxt.

Budget 50 000 kronor (Den nationella delen är helt projektfinansierat: intäkter 600 000 kronor från Tillväxtverket, kostnader 600 000 kronor).

Projektslut 2018-12-31

Aktivitet **Politisk beredning för jämlik hälsa**

Aktivitetsmål Målet med beredningen är att öka kunskapen om hälsosituationen i Sörmland och driva frågan om ett minskat gap i fråga om hälsa kontra ohälsa.

Budget 100 000 kronor

Aktivitet**Insatser för genomförandet av handlingsplanen för klimat och miljö**

Aktivitetsmål Regionförbundet har fått regeringens uppdrag att ta fram en handlingsplan för att integrera klimat- och miljöperspektivet i tillväxtarbetet. Energifrågor med koppling till klimat och miljö ingår i uppdraget. Syftet är att få ökat genomslag för dessa perspektiv i strategier, program och insatser inom det regionala tillväxtarbetet. Under året kommer insatser på området att identifieras och genomföras.

Budget

300 000 kronor



Regionförbundets insatser utöver mål och strategier i Sörmlandsstrategin 2020

Projekt **Ledningskonferens 2018**

Projektmål Målet med ledningskonferensen är att öka kunskapen om hur Sörmland påverkas av den globala ekonomin, inspirera till nytänkande samt att utveckla relationerna mellan regionförbundet och dess medlemmar.

Ledningskonferensen kommer att genomföras den 14 - 15 maj i Sörmland. Troligt tema är regionbildningen.

Budget 100 000 kronor (delvis externfinansierat: intäkter 180 000 kronor, kostnader 280 000 kronor)

Projektslut 2018-12-31

Projekt **Morgonsoffor**

Projektmål Målet är att öka kännedomen om Regionförbundet Sörmland i ett positivt sammanhang när det gäller företagande, marknadsföring och regional utveckling i Nyköping/Oxelösund, KfV-regionen (Katrineholm, Flen och Vingåker) och Gnesta samt stärka vårt varumärke.

Budget 100 000 kronor (delvis externfinansierat: intäkter 150 000 kronor och kostnader 250 000 kronor)

Projektslut 2018-12-31

Aktivitet **Kraftsamling Sörmland**

Aktivitetsmål Arbetet med regionbildning fortsätter under året och även arbetet med revideringen av Sörmlandsstrategin. Under året kommer Sörmlandsstrategins digitala version att utvecklas med bland annat en portal för öppen data. I regionbildningsarbetet kommer processen att sammanlänka de tre organisationerna regionförbundet, kollektivtrafikmyndigheten och landstinget in i en allt intensivare fas.

Budget 2 280 000 kronor

Aktivitet **Stödstruktur för ett effektivt nyttjande av EU:s strukturfonder**

Aktivitetsmål Målet är att stödja och underlätta för medlemmarna och andra aktörer att utnyttja befintliga EU-medel på ett effektivt sätt. En stödstruktur med både personella och ekonomiska resurser under hela programperioden ska fortsätta att byggas upp inom förbundskontoret. Mobilisering av både regionalfondsprojekt och socialfondsprojekt ska genomföras i länet och i Östra Mellansverige. Kunskap om EU:s möjliga finansieringsformer ska finnas på regionförbundet.

Budget 650 000 kronor

Aktivitet **Tematisk utvärdering**

Aktivitetsmål I uppdraget att följa upp Sörmlandsstrategin 2020 ingår att årligen göra en tematisk utvärdering av insatser som gjorts över tid inom något av strategins målområden.

Under 2018 är målet att utvärdera arbetet med strukturfonderna.

Budget 300 000 kronor

Aktivitet **Sörmlandsdatabasen**

Aktivitetsmål Målet är att tillhandahålla en statistikdatabas för regionens och kommunernas analysbehov samt att ansvara för att den återkommande uppdateras med relevant data. Härigenom får användarna möjlighet att på ett kostnadseffektivt och mer mångfacetterat sätt analysera utvecklingen. Ett viktigt mål är också att uppfylla de åtaganden som följer av SCB:s krav på sekretess samt att stödja övriga användare med kunskap i analysfrågor.

Budget 150 000 kr

Aktivitet **Nätverk för EU-samordnare**

Aktivitetsmål Målet är att driva och utveckla nätverket för länets EU-samordnare så att de kan stödja medlemmarnas politiker vid internationella kontakter på regional nivå och i strukturfondsarbetet.

Budget 15 000 kronor

Aktivitet **Medlemskap i Stockholmregionens Europaförening (SEF) samt Nordiska skärgårdssamarbetet****Aktivitetsmål** Uveckla regionförbundets engagemang och medlemskap i nämnda organisationer.**Budget** 210 000 kronor**Aktivitet** **Reglab****Aktivitetsmål** Medlemskap och deltagande i det nationella forumet för lärande om regional utveckling. I forumet möts bland annat regioner, myndigheter och forskare för att lära sig mer. Reglab driver gemensamma utvecklingsprojekt och fördjupar de regionala analyserna.**Budget** 100 000 kronor**Aktivitet** **Övergripande extern kommunikation****Aktivitetsmål** Målet med förbundets kommunikation är att stärka varumärket Regionförbundet Sörmland samt bidra till att nå regionförbundets mål i Sörmlandsstrategin 2020.

Inför den kommande regionbildningen ska berörda målgrupper veta att vi kan regional utveckling; vi kan Sörmland, vi har kompetensen och vi vet hur det går till. Detta sker ur tre perspektiv, för regionförbundet, för Sörmland och för den regionala utvecklingen i länet.

Den externa kommunikationen sker bland annat genom våra främsta kanaler såsom nyhetsbrev och hemsida och inte minst genom alla de möten och nätverk som vi aktivt medverkar i.

Budget 1 250 000 kronor**Aktivitet** **Den gemensamma nämnden för samverkan inom socialtjänst och vård****Aktivitetsmål** Nämnden är gemensam för landstinget och länets nio kommuner, med landstinget som värdkommun. Syftet är att tillvarata samverkanssynergier, öka effektivitet, förbättra kvalitet och skapa en så likvärdig service som möjligt inom regionen. Verksamheten delfinansieras av Regionförbundet Sörmland, vilket regleras i en överenskommelse med nämnden.**Budget** 2 700 000 kronor**Aktivitet** **Samverkan kultur och turism****Aktivitetsmål** Under året kommer insatser för att knyta kulturområdet och turismområdet närmare varandra.**Budget** 400 000 kronor

Ekonomisk sammanställning över projekt och aktiviteter inom huvudverksamheten

Mål	Nettokostnad kronor
	I Sörmland finns goda förutsättningar för unga och vuxna att utbilda sig och arbeta. Arbetsgivare har goda möjligheter att rekrytera rätt kompetens 2 300 000
	Sörmland har starka samband med omvärlden 4 030 000
	Sörmland har ett konkurrenskraftigt näringsliv 19 285 000
	Sörmland har hållbara och attraktiva livsmiljöer 1 100 000
Övriga insatser	8 255 000
Medel till ännu ej definierade projekt/aktiviteter	
TOTAL NETTOKOSTNAD	34 970 000



Politisk ledning

Regionstyrelsen är länets politiska organ för regional utveckling. Regionstyrelsen ska verka för Sörmlands möjligheter till hållbar tillväxt och utveckling med fokus på Stockholm-Mälardalenregionen. I rollen som regionpolitiker ska styrelseledamöterna svara för ett regionalt synsätt i ledning och styrning av verksamheten. Nyttänkande och långsiktighet kopplat till mervärde för regionförbundets medlemmar är bärande delar i arbetet.

Regionstyrelsen har 33 ledamöter med lika många ersättare och sammanträder minst sex gånger per år på olika orter i Sörmland. Mötena är offentliga. För beredning av ärenden finns ett arbetsutskott med fem ledamöter och fem ersättare.

Regionstyrelsens fyra beredningar

Styrelsen har fyra beredningar:

- Beredningen för infrastruktur- och bostadsfrågor, elva ledamöter.
- Beredningen för jämlik hälsa, sju ledamöter.
- Beredningen för kompetensfrågor, sju ledamöter.
- Beredningen för revidering av Sörmlandsstrategin, sju ledamöter.



Förbundskontoret och det interna utvecklingsarbetet

Förbundskontoret är regionförbundets tjänstemannaorganisation som leds av regiondirektören. Kontoret består av två enheter; enheten för regional utveckling med strategier och projektledare inom olika kompetensområden samt den administrativa enheten, som ansvarar för förbundskontorets administration, strategisk kommunikation, stöd till den politiska ledningen och utveckling av interna rutiner. Därtill finns en funktion för regional analys.

Förbundskontorets gemensamma värdegrund är:
”Inom Regionförbundet Sörmland är värden som drivande, professionell och trovärdig ledande i vårt arbete och förhållningssätt”.

Antalet fast anställda på förbundskontoret är 21 personer. Regionförbundet kompletterar sin fasta bemanning med tidsbegränsade anställningar för olika projekt.

Fördelningen nedan visar en uppskattning av hur strategitjänsterna samt projektanställda inom regional utveckling fördelar sig på Sörmlandsstrategins olika målområden (1-4).

Mål 1	1,5 tjänster	
Mål 2	3,5 tjänster	
Mål 3	4,2 tjänster	
Mål 4	1,0 tjänster	
Övrigt	1,8 tjänster	(inkl. analytiker 1,0)
Summa:	12 tjänster	



Regiöndirektör		
Regional analys	Regional utveckling	Administrativ enhet
Regional analytiker	Biträdande regiöndirektör Strateger	Administrativ chef/HR-chef Regionsekreterare, administratörer, kommunikationschef, kommunikatör, ekonom

Det interna utvecklingsarbetet

Förbundskontoret påbörjade under 2015 ett miljöarbete i syfte att tydliggöra och successivt minska kontorets miljöpåverkan. Miljöarbetet ska löpande följas upp internt i verksamheten och även rapporteras i delårs- och årsbokslut.

Avsikten är att fortsätta uppföljningen av dessa nyckeltal även under 2018. I samband med delårs- och årsbokslut görs uppföljning av nyckeltalen.

Övriga planerade insatser under 2018 är effektivisering och utveckling av kontorets processer och arbetsätt samt ökad digitalisering.

Regionförbundets miljönyckeltal

- ▶ Elförbrukningen på kontoret.
- ▶ Tjänsteresor med bil, kilometerantal (både med hyrbilar och privata bilar).
- ▶ Kopiering och pappersförbrukning på kontoret.



Ekonomi och finansiella mål

Enligt kommunallagen 8 kap 5 § ska en kommun, varmed jämställs kommunalförbund, för sin verksamhet ange mål och riktlinjer som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning. För ekonomin ska anges de finansiella mål som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning.

Regionförbundets finansiella mål

- ▶ Budget i balans (kommunallagen 8 kap 4 §).
- ▶ Eget kapital på en nivå som ger finansiell handlingsberedskap, det vill säga 12 miljoner kronor.
- ▶ Nivån för kassalikviditet (betalningsförmåga på kort sikt) ska överstiga 100 procent. Avser kvoten kortfristiga fordringar + kassa + bank och kortfristiga skulder.
- ▶ Nivån för soliditet (betalningsförmåga på lång sikt) ska överstiga 40 procent.



Verksamhetsbudget för 2018

Budget (tkr)	Not	Bokslut 2016	Budget 2017	Budget 2018
Intäkter				
Medlemsavgifter	1	38 620	40 786	42 760
- varav kommunal finansiering		7 930	8 407	8 850
- varav landstingsfinansiering		30 690	32 379	33 910
Ersättning från länsstyrelsen	2	2 000	2 000	2 100
Externa intäkter för projekt och aktiviteter	3	5 770	4 682	5 000
Övriga intäkter		170	300	200
Summa		46 560	47 768	50 060
Särskild projektfinsiering statliga 1:1 medel	5	15 110	15 508	15 510
Summa intäkter		61 670	63 276	65 570
Kostnader				
Huvudverksamhet	6	-37 960	-41 482	-40 170
- varav medel till ännu ej definierade projekt/aktiviteter	7	0	-2 000	0
- varav projekt finansierade med statliga 1:1-medel	5	-15 110	-15 508	-15 510
Sidoverksamhet	4	-2 700	0	0
Politisk styrning	8	-2 241	-2 300	-2 350
- varav styrelse och AU samt övriga politiska uppdrag		-2 143	-2 070	-2 150
- varav revisorer		-98	-230	-200
Förbundskontoret	9	-19 070	-18 700	-22 100
- varav personal		-16 250	-15 000	-19 100
- varav övrigt		-2 820	-3 700	-3 000
Övriga kostnader	10	-1 060	-790	-950
Summa kostnader		-63 040	-63 272	-65 570
RESULTAT		-1 370	+4	0

Balansbudget för 2017

Budget (tkr)	Bokslut 2016	Budget 2017	Bokslut 2018
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Inventarier, datorer och installationer	186	400	420
Finansiella anläggningstillgångar	519	519	519
Summa anläggningstillgångar	705	919	939
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar och övriga fordringar	4 387	4 000	4 250
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14 438	2 600	2 550
Likvida medel	4 962	15 000	15 500
Kortfristiga placeringar	6 131	6 160	6 130
Summa omsättningstillgångar	29 918	27 760	28 430
SUMMA TILLGÅNGAR	30 623	28 679	29 369
Skulder och eget kapital			
Eget kapital	16 830	15 450	15 470
- därav årets resultat	-5 227	4	20
Avsättningar	0	0	0
Långfristiga skulder	0	0	0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	10 202	8 229	8 399
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 591	5 000	5 500
Summa kortfristiga skulder	13 793	13 229	13 900
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	30 623	28 679	29 369



Noter och kommentarer till budget

Not 1. Medlemsavgifter

Enligt förbundsordningen utgör medlemsavgiften 0,58 promille av avgiftsunderlaget som är summan av skatter och avgifter under föregående år för respektive kommun. Avgifterna beräknas utifrån uppgifter från Sveriges kommuner och landsting. Medlemsavgifterna från medlemmarna är i budgeten för 2018 preliminärt beräknade till 42,76 miljoner kronor.

Medlemsavgifter för 2018, preliminär beräkning

Medlem	Avgift tkr
Landstinget	33 915
Eskilstuna	3 236
Nyköping	1 679
Katrineholm	1 061
Strängnäs	1 042
Flen	519
Trosa	363
Oxelösund	343
Gnesta	323
Vingåker	279
SUMMA	42 760

Not 2. Ersättning från länsstyrelsen

Enligt en överenskommelse med länsstyrelsen om ersättning för överflyttad personal till regionförbundet, gäller samma förhållande som tidigare, det vill säga beloppet är beräknat utifrån kostnaden för tre handläggartjänster.

Not 3. Externa intäkter för projekt och aktiviteter

Avser främst projektintäkter som till exempel EU-finansiering och statliga bidrag, men även projekt och aktiviteter som finansieras av regionförbundets medlemmar utöver medlemsavgiften.

Not 4. Sidoordnad verksamhet

Det innefattar 2015 och 2016 ett ekonomiskt stöd till den verksamhet inom socialtjänst och vård som från och med 2015 övergått till den gemensamma nämnd där landstinget är värdkommun. 2014 ingick verksamheten i regionförbundets verksamhet och var då helt kostnadsneutralt för regionförbundet. Från och med 2015 har regionförbundet inga intäkter för verksamheten då de övertagits av den gemensamma nämnden. I maj 2015 beslutade regionstyrelsen att regionförbundet ska åta sig en långsiktig finansiering för verksamheten på 2,7 miljoner per år och från och med 2017 ska den ingå i regionförbundets ordinarie budget. I verksamhetsplanen 2017 läggs därför kostnaden in i huvudverksamhetens budgetpost.

Not 5. Projektfinansiering statliga regionala medel

Enligt villkorsbrev från staten för projektmedel (1:1). De statliga regionala medlen från statsbudgetens anslag 1:1, redovisas i särskild projektbudget. Regionförbundet har beslutanderätt över anslaget samt administrerar och redovisar utfallet till Tillväxtverket. Den ekonomiska redovisningen av anslaget till Näringsdepartementet hanteras av Tillväxtverket. Projekten som får stöd från anslaget finns med i verksamhetsplanen inom huvudverksamheten. Under 2016 tog staten beslut om att höja nivån för 2016 till 15,5 miljoner.

Beslut om 2018 års nivå redovisas först i ett regleringsbrev från staten i december 2017. En justering av den särskilda projektbudgeten kan behöva göras när erforderligt underlag finns tillgängligt.

Not 6. Huvudverksamhet

I regionförbundets budget är 25,97 miljoner kronor avsatta för att finansiera kostnaderna för huvudverksamheten. Till detta kommer projektfinansiering från statens regionala utvecklingsmedel, anslag 1:1 (se not 5) på 15,5 miljoner kronor.

Not 7. Medel till ännu inte definierade projekt/aktiviteter

Inför 2017 förväntades ett behov av åtaganden för regionförbundet som inte var definierade vid framskrivandet av verksamhetsplanen. För 2018 görs ingen motsvarande reservation av medel.

Not 8. Politisk styrning

Kostnaderna är budgeterade till 2,35 miljoner kronor, vilket är en höjning med 50 000 kronor jämfört med 2017. Den årliga höjningen av de fasta arvoden, som grundas på riksdagsmannaarvoden, är beaktade samt arvodesreglementet. I politisk styrning ingår fasta arvoden och sammanträdesarvoden när det gäller styrelsen och arbetsutskottet samt övriga kostnader relaterade till det politiska uppdraget. Övriga sammanträdeskostnader som till exempel lokalhyra, de politiska beredningarna, revisionen och representation i Central Baltic ingår också i kostnaderna.

Not 9. Förbundskontoret

Lönekostnadsökningar är beräknade till 2,5 procent.

Not 10. Övrigt

Avser främst kostnader för medlemskap i Mälardalsrådet samt kommunchefsträffar.

Ekonomisk plan 2019

Enligt förbundsordningen ska regionstyrelsen varje år ha en plan för ekonomin under den kommande treårsperioden. Utöver budgeten för 2018 redovisas nedan den ekonomiska planen för 2019. Perioden efter det har inte beräknats på grund av regionbildningen. I redovisad budget för 2019 har

verksamhetens intäkter beräknats med samma princip som nuvarande medlemsavgifter och kostnader räknats upp med två procent per år. Vid uppräknings av huvudverksamhetens kostnader har hänsyn tagits till hur mycket regionförbundet beräknas få i extern projektfinansiering i form av till exempel EU-finansiering.

Plan tkr	Plan 2019
Intäkter	
Medlemsavgifter	42 430
Ersättning från länsstyrelsen	2 080
Externa intäkter för projekt/aktiviteter	4 590
Övriga intäkter	320
Summa	49 420
Särskild projektfinansiering statliga 1:1-medel	15 508
Summa intäkter	64 928
Kostnader	
Huvudverksamhet inklusive projekt finansierade med statliga 1:1-medel	-42 258
Politisk styrning	-2 400
Förbundskontoret	-19 450
Övriga kostnader	-819
Summa kostnader	-64 927
RESULTAT	+1

”Det ska vara enkelt att förverkliga sina
drömmar, ambitioner och idéer i Sörmland.”



Box 325, 611 27 Nyköping
Besöksadress: Storhusqvarn, Västra Kvarngatan 64
Telefon: 0155-778 90 E-post: info@region.sormland.se
www.region.sormland.se